



EL GEMBA SE IMPARTE ESTA SEMANA EN **ESADE**

# Las diferencias culturales frenan la salida al exterior

Cuarenta directivos de grandes compañías consideran las diferencias sociales y políticas como las principales trabas.

**M. ANGLÉS, Barcelona**

La diversidad cultural, las diferencias entre las costumbres empresariales de Oriente y Occidente, la regulación medioambiental y la estabilidad política son las principales preocupaciones de las grandes multinacionales a la hora de internacionalizar sus compañías. Es la conclusión a la que han llegado los cuarenta ejecutivos que están cursando el master internacional que Esade imparte junto a Georgetown en siete ciudades de tres continentes y que esta semana ha recalcado en Barcelona.

La primera edición del Global Executive MBA (Gemba) consta de seis módulos de once días cada uno repartidos a lo largo de dieciséis meses y que se impartirán en Washington DC, Barcelona, Buenos Aires, Sao Paulo, Bangalore (India), Moscú y Nueva York. Los cuarenta participantes, de una media de edad de 39 años, son directivos de compañías privadas como Boeing, Microsoft, Unión Fenosa, Capital One, Agrolimen o Banco Santander. También hay ejecutivos de empresas públicas, como un directivo del Pentágono;



Directivos de grandes compañías, el pasado jueves en Esade.

semipúblicas, como el Dubai Aerospace Enterprise; médicos de hospitales públicos norteamericanos o emprendedores de países como Rusia o Sri Lanka.

En el módulo impartido esta semana en Barcelona, los cuarenta ejecutivos debatieron acerca de la globalización industrial y manifestaron la dificultad de sus compañías con respecto a la movilidad de sus trabajadores entre países o el trabajo añadido que supone para sus directivos amoldar la compa-

ña a las costumbres de cada país, explica el director académico del curso, Pedro Parada.

Los ejecutivos afirmaron que sus mayores dificultades pasan por el desconocimiento de las políticas locales -como las de medio ambiente- y de las costumbres de los trabajadores. Sus mayores preocupaciones en el terreno internacional se centran en la estabilidad política y consideran que la mejor solución para afrontar la crisis económica es la globalización.